



# RADIX

Schweizerische Gesundheitsstiftung  
Fondation suisse pour la santé  
Fondazione svizzera per la salute



## RAPPORT ANNUEL 2023

---

La Fondation suisse pour la santé RADIX existe depuis 1972 en tant que fondation d'utilité publique de droit privé. L'objectif de RADIX est de faire en sorte que les autorités communales et cantonales et les décideurs au sein des organisations reconnaissent la promotion de la santé comme une tâche courante importante et prennent des mesures en conséquence. La direction stratégique de RADIX incombe au conseil de fondation. Celui-ci met en place la direction, qui est responsable de la direction opérationnelle.

RADIX assume des mandats et développe des offres qui contribuent à renforcer les compétences des individus et des communautés en matière de gestion de la santé et de la maladie et à aménager les conditions de vie, de travail et de loisirs de manière à promouvoir la santé et à les développer durablement.

RADIX s'oriente vers une politique qui permet à chaque personne d'assumer la responsabilité de sa propre santé, de profiter des offres de santé et de participer à l'élaboration de ses conditions de vie, de travail et de loisirs.

RADIX soutient la mise en œuvre de la promotion de la santé coordonnée au niveau national et adaptée au niveau régional. C'est pourquoi nous sommes présents sur quatre sites régionaux.

RADIX est responsable de huit centres de compétences différents. L'éventail de leurs thèmes comprend l'activité physique et l'alimentation saines, la santé psychique, les dépendances et la violence.

Vous trouverez ci-dessous un aperçu de certains points forts de notre activité et de notre organisation au cours de l'année. Vous trouverez un aperçu complet ici : [www.radix.ch](http://www.radix.ch)

## Table des matières

Communes en santé	3
Écoles en santé	4
Zurich parcours vita	5
Infodrog	6
Société Suisse de Nutrition SSN	7
Conseil de fondation, comité de patronage, direction	8
Comptes annuels et rapport de révision	9

## Communes en santé

La création d'un cadre de vie sain fait partie des nombreux défis que doivent relever les communes et les villes de Suisse. Le prix national "Commune en santé" ou "Ville en santé" a récompensé pour la cinquième fois leur engagement dans ce domaine. Il a été décerné le 31 août 2023 à l'occasion de la Journée des villes de l'Union des villes suisses.



RADIX gère plusieurs offres qui s'adressent spécifiquement aux publics cibles seniors via des projets ou des processus implantés dans les communes ou au niveau local. En Suisse romande, mettons en évidence en particulier le projet « Réseau de soutien aux seniors » qui vise à prévenir l'isolement social des personnes âgées. La phase pilote a été conclue avec succès par un partage d'expériences en décembre 2023, valorisant les processus participatifs et mesures mises en place dans les communes du Grand-Saconnex (GE), de Riddes (VS) et de Marly (FR). La phase de multiplication s'ouvre en 2024. Côté alémanique, signalons qu'en septembre 2023, RADIX a repris la responsabilité de "ZÄMEGOLAUFE" de l'association du même nom, qui encourage les personnes de plus de 60 ans à se rencontrer régulièrement pour se promener ensemble.

Pour le public cible des petits enfants, grâce au soutien de la Fondation Roger Federer, "Primokiz", le réseau de communes pour la petite enfance, est prolongé de deux ans, jusqu'à fin 2026. Depuis 2017, l'offre nationale est mise en œuvre sous la direction opérationnelle de RADIX et plus de 150 communes, villes et cantons ont bénéficié des prestations de soutien de Primokiz jusqu'à présent. Dans cette tranche d'âge, une autre offre qui connaît un grand succès en Suisse alémanique "Ä Halle wo's fägt" / « La salle ouverte » (familles d'enfants de 0 à 6 ans), va être proposée en phase pilote en Suisse romande dès 2024. Ce projet à bas seuil accompagne des groupes de parents qui souhaitent ouvrir une salle de gym dans leur commune ou quartier et favoriser le mouvement et la rencontre lors des dimanches d'hiver.

Enfin, l'offre "Active City" se déploie dans de plus en plus de villes alémaniques, ouvert aux personnes de tout âge. En 2023 la plateforme informatique et les outils pratiques ont été adaptés en français et l'objectif sera d'avoir une commune pilote romande en 2024.

Signalons enfin un nouveau projet à Zurich : "Prévention du suicide dans les communes et les villes". Prävention und Gesundheitsförderung Kanton Zürich soutient, en partenariat avec RADIX, les communes et les villes dans la prévention du suicide.

Yves Weber  
Responsable des communes santé  
[weber@radix.ch](mailto:weber@radix.ch)

Gaël Pannatier  
Responsable pour la Suisse romande  
[pannatier@radix.ch](mailto:pannatier@radix.ch)

## Écoles en santé

Après une période marquée par différentes crises, les écoles ont retrouvé de l'énergie pour s'occuper de la promotion de la santé, même si le manque de personnel qualifié limite les ressources en 2023 et pose des difficultés. Les associations d'enseignants et d'enseignantes (LCH, SER) demandent d'investir davantage dans la qualité de l'éducation et, du côté de la santé, la promotion de la santé en entreprise (professionnels) est particulièrement sollicitée.

2023 a débuté par un temps fort, à savoir le premier congrès national "Écoles en santé", qui a affiché complet, sur le thème *Faire face au stress – Ensemble on est plus fort*, en collaboration avec les associations des directions d'écoles et des enseignants suisses ainsi que la HEP Berne. L'offre "L'école en action - Prévention du stress sur le lieu de travail" portée par Promotion Santé Suisse (PSCH) et RADIX, a été mise en œuvre à de nombreuses reprises en 2023. Le programme MindMatters, soutenu par la fondation Beisheim et PSCH, suscite également un grand intérêt. Il est mis en place sous forme de projets d'établissement pour favoriser un climat scolaire bienveillant et renforcer la santé psychique des élèves (côté romand pour le secondaire I, alémanique pour les cycles 1 à 3). 11 cantons alémaniques ont mis en place une coordination. En Suisse romande, 10 sites pionniers (de 4 cantons) ont été accompagnés dans la 1<sup>e</sup> phase, avant l'élargissement dès 2024. Le projet pilote « Stress ? on fait face ! » pour les gymnases a pu être mené à bien grâce au soutien de PSCH et va être proposé en offre régulière dès 2024.

En Suisse romande, le manuel de "Sortir ensemble et se respecter" a été fondamentalement remanié en 2023 en collaboration avec de nombreux experts et un nouveau programme déployé sous le nom de « As de coeur - amitié, amour et sexualité sans violences ». Cette offre est coordonnée par RADIX dans les trois régions linguistiques.

La deuxième phase de mise en œuvre des cours de récréation proches de la nature a été étendue par la Fondation Roger Federer (RFF) à 100 écoles, y compris le Tessin. Un grand nombre d'écoles (plus de 35) issues de tous les cantons romands bénéficient de ce soutien et accompagnent, qui s'adresse aux communes socio-économiquement défavorisées.



Photo D. Riedener

L'offre « Bouge en famille » pour plus de mouvement dans les centres d'accueil parents-enfants fait partie du programme Early moves de la Fondation RFF et suscite un vif intérêt.

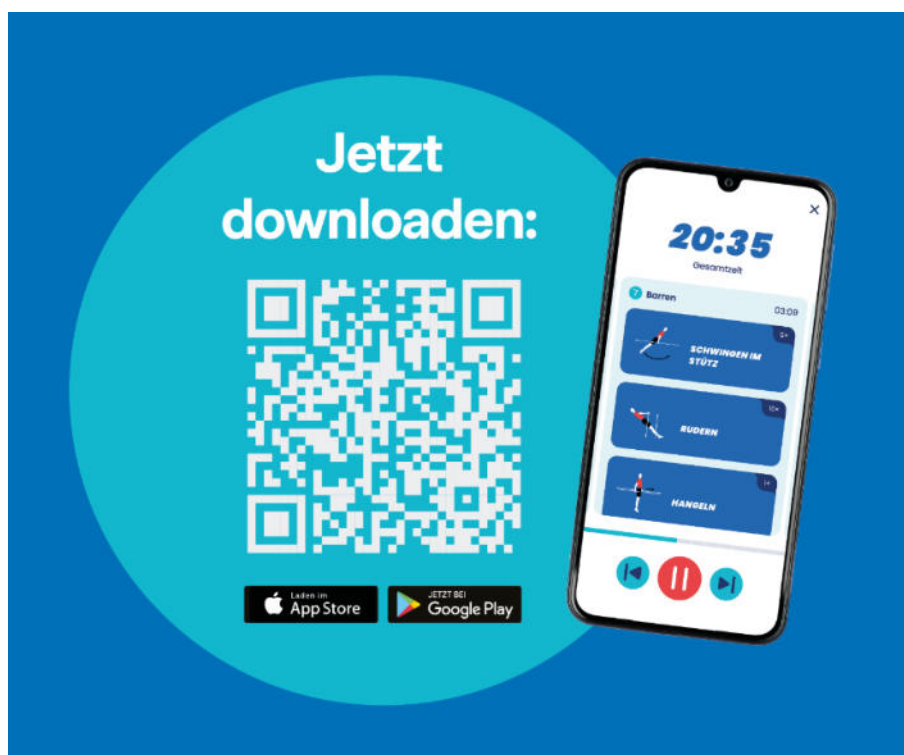
Depuis 2023, RADIX n'a plus qu'un rôle d'exécution dans le réseau d'écoles en santé et durables et renforce la promotion de la santé selon les besoins et les demandes d'éducation<sup>21</sup> et des réseaux cantonaux. En 2024, la situation sera réévaluée.

Cornelia Conrad Zschaber  
Responsable des écoles en santé  
[conrad@radix.ch](mailto:conrad@radix.ch)

Gaël Pannatier  
Responsable pour la Suisse romande  
[pannatier@radix.ch](mailto:pannatier@radix.ch)

## Zurich parcoursvita

Après une phase intense de développement, de mise en place et d'élaboration, la nouvelle application gratuite Zurich parcoursvita a été lancée en mai 2023. Cette application vise à inciter la population à se maintenir en forme grâce à l'activité physique en plein air et à prendre soin de sa santé ainsi que de son bien-être. Avec des exercices supplémentaires et des plans d'entraînement, l'application apporte une valeur ajoutée considérable pour varier encore plus l'entraînement sur les parcours.



Dans les forêts suisses, près de 500 Zurich vitaparcours invitent à s'entraîner en plein air. En 2023, des contrôles de qualité ont été effectués sur 171 parcours en collaboration avec les organisations responsables.

Trois nouveaux projets magnifiques ont pu être réalisés et inaugurés à Herznach AG, Berg SG et Pfungen ZH.

Pour plusieurs nouveaux projets, des conseils techniques, organisationnels et administratifs ont été fournis. Plusieurs nouveaux projets sont en cours.

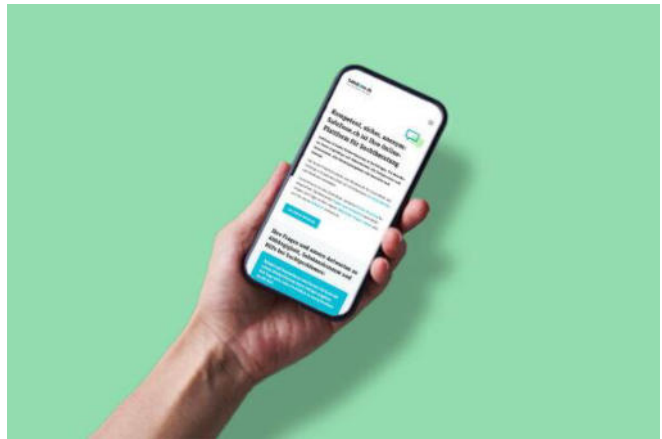
Les parcours de Chevenez JU, Zuoz GR (parcours court), Prêles BE (parcours court), Braunwald GL (parcours court), Bodio TI et Lignières NE ont été désaffectés. Les raisons en étaient notamment la forte négligence de l'entretien des parcours et le manque de ressources des organisations responsables.

Barbara Baumann  
Responsable Zurich parcoursvita  
[baumann@radix.ch](mailto:baumann@radix.ch)

## Infodrog

Depuis début 2023, Infodrog est également actif dans le domaine du tabac/nicotine. Sur mandat du Fonds de prévention du tabagisme (FPT), nous participons, en collaboration avec la Ligue suisse contre le cancer, à la mise en place d'un portail complet et moderne de conseils pour arrêter de fumer. Nous sommes notamment responsables de la mise en place des conseils en ligne. L'année dernière, la campagne VapeCheck, coordonnée par Infodrog et menée par plusieurs cantons alémaniques, a permis de sensibiliser un large public de jeunes au thème du vapotage via des réseaux sociaux comme Tiktok.

Les consultations gratuites et anonymes via SafeZone.ch, qui ont fortement augmenté l'année dernière, montrent également que le soutien en ligne est de plus en plus demandé en cas de problèmes de dépendance. À cette fin, nous avons pu mettre à disposition un nouvel outil de coaching en ligne gratuit pour les personnes ayant des problèmes d'alcool. Le coach NoA (No Addiction) soutient l'autogestion et peut être utilisé par les personnes concernées et leurs conseillers dans le cadre de la thérapie et du suivi.



Dans le domaine de la prévention et de l'intervention précoces (IP) chez les jeunes, Infodrog a élaboré, sur la base de l'analyse des «Annonces en cas de mise en danger en lien avec la consommation de substances psychoactives chez les enfants et les adolescent·e·s», des recommandations à l'attention des cantons sur la manière dont l'IP peut être renforcée.

Concernant la situation des scènes ouvertes de la drogue dans différentes villes suisses, Infodrog entretient des échanges étroits avec les autorités et les professionnels et les soutient dans la mise en œuvre d'offres de réduction des risques telles que les centres de contact et d'accueil ou le drug checking grâce à son expertise et à la publication de nouvelles fiches d'information.

Les journées nationales et les rencontres de coordination nationales organisées par Infodrog sur les thèmes de la consommation mixte chez les jeunes, du housing first, de la consommation de crack et du développement de la qualité dans les institutions ont suscité un grand intérêt. Concernant ce phénomène très répandu, en particulier la consommation de médicaments à des fins récréatives, Infodrog a mené une enquête auprès des services spécialisés et a rendu ses connaissances accessibles dans le cadre de formations continues ou de publications.

Franziska Eckmann  
Directrice d'Infodrog  
[f.eckmann@infodrog.ch](mailto:f.eckmann@infodrog.ch)

## Société Suisse de Nutrition SSN

Pour la SSN, l'année 2023 a été entièrement placée sous le thème de l'alimentation des personnes de plus de 60 ans. L'évidence scientifique sur le lien clair entre l'alimentation et la santé, la qualité de vie et la mobilité à un âge avancé, a été mise en œuvre dans différents projets. Les partenaires de projet étaient Promotion Santé Suisse, la fondation Beisheim et le canton de Lucerne. Deux projets sur le thème « 60plus » ont été menés à bien avec succès.



Le résultat est que, sur le site de la SSN, des brochures gratuites, des podcasts, des textes et un cahier de jeux sont disponibles. Par ailleurs, de nombreux webinaires ont été organisés pour des professionnels travaillant avec des personnes âgées. Outre la transmission de connaissances professionnelles, ceux-ci ont également permis d'aborder des questions du quotidien sur le thème de l'alimentation des personnes âgées. Dans le cadre du projet «Accompagner les communes », les communes lucernoises ont été soutenues pour renforcer le thème de l'alimentation des personnes âgées. En complément des informations de base, de nombreux ateliers de cuisine ont été organisés, mettant l'accent sur le plaisir et le fait de cuisiner ensemble. Ce projet ayant également suscité un grand intérêt dans d'autres cantons, un projet de suivi a pu être lancé pour 2024-2026.

Lors du congrès 2023 de la SSN, tout a tourné autour du thème « Les protéines - une star aux multiples facettes ». Près de 300 participantes et participants se sont informés et ont discuté avec des spécialistes de la science et de la pratique sur les nouveautés de la recherche actuelle, les aspects de durabilité, les alternatives aux protéines, la sécurité alimentaire et certaines maladies.

En 2023, la SSN a aussi travaillé avec l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (OSAV) sur le projet d'actualisation des recommandations alimentaires pour les adultes. Ces dernières seront présentées publiquement pour la première fois en 2024 lors du congrès de la SSN.

Esther Jost  
Directrice de la Société Suisse de  
Nutrition SSN  
[e.jost@sge-ssn.ch](mailto:e.jost@sge-ssn.ch)

## Conseil de fondation

**Présidence** Humbel Näf Ruth

**Vice-présidence** Dr Bachmann Gaudenz, médecin (prévention)

Abderhalden Sommerfeld Irene, Haute école spécialisée du Nord-Ouest de la Suisse - Haute école de travail social

Dr Cantoreggi Nicola, Institut de santé globale, Université de Genève

Dr Herter-Aeberli Isabelle, Institut de nutrition et de santé, EPF Zurich

Kündig Jörg, président de l'Association des communes zurichoises, comité de l'Association des communes suisses

Dr Marty Fridolin, responsable de la politique de la santé, economiesuisse

Steinmann Mascaro Andrea, Banque Raiffeisen Zurich

Miyoshi Dorothee, Association faîtière des enseignantes et enseignants suisses

## Comité de patronage

**Présidence** Steinmann Mascaro Andrea, Banque Raiffeisen Zurich

Arbter Urs, Association Suisse d'Assurances ASA

Gensbittel Mariam, Nestlé Suisse SA, Vevey

Dr Näpflin Urs, Suva, Lucerne

Oppliger André, Swiss-Support.net, Neerach

von Orelli Monika, Fondation "Perspectives" de Swiss Life, Zurich

Soder Philippe, Fokus Broker AG, Zurich

Dr Vautravers Isabelle, Fondation Sanitas Assurance Maladie, Zurich

## Direction générale

**Directeur** Frei Rainer

**Directeur adjoint** Yves Weber

**Responsable des ressources** Mettler Daniel

## Direction générale élargie:

Baumann Barbara, responsable du Zurich parcoursvita

Conrad Cornelia, responsable d'Écoles en santé

Eckmann Franziska, responsable d'Infodrog

Jost Esther, responsable de la Société Suisse de Nutrition SSN

Dr. Padlina Oliver, responsable de feel-ok.ch

Pannatier Gaël, responsable de RADIX Suisse romande

Schnoz Domenic, responsable du Centre de la dépendance au jeu



Rapport de l'organe de révision  
au conseil de fondation de la

**Fondation suisse pour la santé RADIX, Zurich**

Comptes annuels 2023

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au conseil de fondation de la

**Fondation suisse pour la santé RADIX, Zurich**

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation suisse pour la santé RADIX pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

TBO Revisions AG



Marcel Strickler  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



ppa. Matthias Wettstein  
Expert-réviseur agréé

Zurich, le 5 avril 2024 / 666

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, annexe)

## Bilan au 31 décembre 2023

	31.12.2023		31.12.2022	
	CHF	%	CHF	%
<b>Actifs circulants</b>				
Trésorerie	1'040'000.25		834'992.63	
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	0.00		144'430.55	
Créances résultants de prestations de services	450'327.75		503'561.30	
Autres créances à court terme	557'239.69		689'287.14	
Actifs de régularisation	1'022'535.42		1'135'816.51	
	<b>3'070'103.11</b>	52.2	<b>3'308'088.13</b>	56.3
<b>Actifs immobilisés</b>				
Immobilisations financières	2'779'917.33		2'507'350.14	
Immobilisations corporelles meubles	27'803.00		61'663.00	
Immobilisations incorporelles	9.00		6.00	
	<b>2'807'729.33</b>	47.8	<b>2'569'019.14</b>	43.7
<b>Total actifs</b>	<b>5'877'832.44</b>	100.0	<b>5'877'107.27</b>	100.0
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de prestations de services	154'334.80		251'601.03	
Autres dettes à court terme	94'382.60		305'289.70	
Passifs de régularisation	1'244'670.85		983'956.80	
	<b>1'493'388.25</b>	25.4	<b>1'540'847.53</b>	26.2
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
Autres dettes à long terme	717'747.34		619'358.02	
Provisions	320'000.00		320'000.00	
	<b>1'037'747.34</b>	17.7	<b>939'358.02</b>	16.0
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>2'531'135.59</b>	43.1	<b>2'480'205.55</b>	42.2
<b>Capital de fondation</b>	<b>309'527.31</b>	5.3	<b>309'527.31</b>	5.3
<b>Bénéfice reporté</b>				
Bénéfice reporté	3'087'374.41		3'125'332.50	
Bénéfice de l'exercice	-50'204.87		-37'958.09	
	<b>3'037'169.54</b>	51.7	<b>3'087'374.41</b>	52.5
<b>Total capital de fondation</b>	<b>3'346'696.85</b>	56.9	<b>3'396'901.72</b>	57.8
<b>Total passifs</b>	<b>5'877'832.44</b>	100.0	<b>5'877'107.27</b>	100.0

## Compte de résultat 2023

	2023		2022	
	CHF	%	CHF	%
<b>Ventes de prestations de services</b>				
Produit général	781'554.16		732'029.90	
Ventes de prestations de services	5'549'514.42		6'541'147.37	
Dons et subventions	3'112'286.16		2'432'743.07	
	<b>9'443'354.74</b>	100.0	<b>9'705'920.34</b>	100.0
<b>Chiffre d'affaires résultant des prestations de services</b>	<b>9'443'354.74</b>	100.0	<b>9'705'920.34</b>	100.0
<b>Charges de prestations de tiers</b>				
Charges de prestations de services	-496'424.47		-915'772.50	
Autres charges et frais directes	-812'887.17		-446'021.07	
	<b>-1'309'311.64</b>	-13.9	<b>-1'361'793.57</b>	-14.0
<b>Résultat brut après charges des prestations de tiers</b>	<b>8'134'043.10</b>	86.1	<b>8'344'126.77</b>	86.0
<b>Charges de personnel</b>				
Charges salariales	-5'912'948.70		-5'774'079.70	
Charges sociales	-1'456'858.60		-1'451'153.45	
Autres charges de personnel	-181'555.60		-200'501.67	
	<b>-7'551'362.90</b>	-80.0	<b>-7'425'734.82</b>	-76.5
<b>Résultat brut après charges de personnel</b>	<b>582'680.20</b>	6.2	<b>918'391.95</b>	9.5
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
Charge de locaux	-274'418.20		-279'579.24	
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	-11'466.80		-13'937.54	
Charges d'assurances-choses, droit, autorisations	-7'967.60		-7'428.90	
Charges d'administration	-130'033.11		-157'839.38	
Charges d'informatique	-587'293.61		-535'604.53	
Autres charges d'exploitation	-44'521.00		-48'553.80	
	<b>-1'055'700.32</b>	-11.2	<b>-1'042'943.39</b>	-10.7
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements</b>	<b>-473'020.12</b>	-5.0	<b>-124'551.44</b>	-1.3
<b>Amortissements de la valeur des immobilisations</b>	<b>-33'860.00</b>	-0.4	<b>-54'730.00</b>	-0.6
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financiers</b>	<b>-506'880.12</b>	-5.4	<b>-179'281.44</b>	-1.8

## Compte de résultat 2023

	2023		2022	
	CHF	%	CHF	%
<b>Charges et produits financiers</b>				
Charges financières	-124'951.59		-245'447.38	
Produits financiers	81'626.84		36'770.73	
	<b>-43'324.75</b>	-0.5	<b>-208'676.65</b>	-2.1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-550'204.87</b>	-5.8	<b>-387'958.09</b>	-4.0
<b>Résultat exceptionnels</b>				
Charges exceptionnelles	0.00		0.00	
Produits exceptionnels	500'000.00		350'000.00	
	<b>500'000.00</b>	5.3	<b>350'000.00</b>	3.6
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>-50'204.87</b>	-0.5	<b>-37'958.09</b>	-0.4

## Annexe 2023

---

### 1. Information générales sur l'entreprise

#### 1.1 Société, forme juridique et siège de l'entreprise

Raison Sociale	Fondation suisse pour la santé RADIX
Adresse	Pfingstweidstrasse 10 8005 Zurich
Form juridique	Fondation
Siège	Zurich
Inscription au registre du commerce	21 mars 1973
Numéro TVA	CHE-110.395.344 (HR/MWST)

#### 1.2 Information sur la fondation

RADIX est un centre national de compétences pour le développement et la mise en œuvre de mesures en santé publique. Les mandants de RADIX sont la Confédération et les cantons, ainsi que des organisations privées ou des entreprises. Les priorités thématiques sont l'alimentation et le mouvement, la santé psychique, les addictions et la violence. La promotion de la santé est comprise comme une des dimensions du développement durable. Une attention particulière est portée aux droits de l'enfant et à la protection de l'enfance. Les prestations de RADIX soutiennent le transfert de connaissances, l'innovation, la qualité et l'efficacité.

Fondation de droit privé reconnue d'intérêt public, RADIX existe depuis 1972. En 1992, l'organisation, qui avait été fondée sous le nom de Fondation suisse pour l'éducation à la santé, a fusionné avec l'association RADIX Promotion de la santé dans les communes. RADIX évolue continuellement, en réponse aux besoins en matière de politique de santé

#### 1.3 Organes de direction et de contrôle à la date de clôture de l'exercice

Le conseil d'administration de la fondation ce constit au 31 décembre 2023 comme suite:

Nom	de	Fonction	Droit de signature
Humbel Näf, Ruth	Birmenstorf AG	Présidente	Signature collective à deux
Bachmann, Dr. Gaudenz	Winterthur	vice-président	Signature collective à deux
Marty, Dr. Fridolin	Thun	Membre	Signature collective à deux
Kündig, Jörg	Gossau ZH	Membre	Signature collective à deux
Steinmann Mascaro, Andrea	Thalwil	Membre	Signature collective à deux
Cantoreggi, Nicola	Machilly FR	Membre	Sans droite de signature
Abderhalden Sommerfeld, Irene	Köniz	Membre	Sans droite de signature
Herter-Aeberli, Isabelle	Zurich	Membre	Sans droite de signature
Miyoshi, Dorothee	Mumpf	Membre	Sans droite de signature
Surveillance		Surveillance fédérale des fondations	
Organe de révision		TBO Revisions AG, Zurich	

## Annexe 2023

---

### 1.4 L'organisation de la gestion de fortune

La gestion de fortune est effectuée par les institutions suivantes:

Banque / Place de dépôt	Raiffeisenbank Zurich
Gestion de fortune	Raiffeisenbank Zurich
Rétrocession	Les entités chargées de la gestion de fortune n'ont pas reçu de rétrocession.

### 1.5 Acte de fondation et règlements

L'activité commerciale est régie par l'acte de fondation et les règlements.

## 2. Informations sur les principes appliqués pur l'établissement des comptes annuels

### 2.1 Généralités

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Sauf indication contraire, les montants sont exprimés en francs suisse CHF (monnaie nationale).

### 2.2 Titres et immobilisations financières

Les titres détenus à court terme sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Il est renoncé à la constitution d'une réserve de fluctuation. Les immobilisations financières comprennent les titres détenus à long terme qui sont évalués au cours boursier ainsi que les cautionnements de location qui sont évalués à la valeur nominale.

### 2.3 Immobilisations corporelles

L'achat et la vente d'immobilisations corporelles sont en principe saisis au moment de la livraison, au plus tard en tout cas au moment du transfert de propriété. Les entrées sont comptabilisées à l'actif à partir d'un plafond défini.

Les immobilisations corporelles sont évaluées aux coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements et des rectifications de valeur qui s'imposent. Les amortissements s'effectuent suivant la méthode directe et sont linéaire.

## 3. Information, précisions et explications concernant les postes du bilan et des comptes de résultats

<b>3.1 Créances résultants de prestations de services</b>	31.12.2023	31.12.2022
Créances résultants de prestations de service envers tiers	450'327.75	503'561.30
<b>Total</b>	<b>450'327.75</b>	<b>503'561.30</b>
<b>3.2 Autres créances à court terme</b>	31.12.2023	31.12.2022
Autres créances à court terme envers tiers	552'348.50	683'524.90
Autres créances à court terme envers organismes publics	4'891.19	5'762.24
<b>Total</b>	<b>557'239.69</b>	<b>689'287.14</b>

## Annexe 2023

<b>3.3 Immobilisations financières</b>	31.12.2023	31.12.2022
Obligations	508'889.93	382'198.92
Actions inclusif portefeuille RB	743'042.40	685'660.28
Fonds de titre	257'000.00	268'565.00
Dépot à terme	1'250'000.00	1'150'000.00
Cautionnements de location	20'985.00	20'925.94
<b>Total</b>	<b>2'779'917.33</b>	<b>2'507'350.14</b>
<b>3.4 Immobilisations corporelles meubles</b>	31.12.2023	31.12.2022
Machines et appareils	1.00	1.00
Mobilier	22'801.00	36'461.00
Infrastructures informatiques	5'001.00	25'201.00
<b>Total</b>	<b>27'803.00</b>	<b>61'663.00</b>
<b>3.5 Dettes résultant de prestations de services</b>	31.12.2023	31.12.2022
Dettes résultant de prestations de service envers tiers	154'334.80	251'601.03
<b>Total</b>	<b>154'334.80</b>	<b>251'601.03</b>
<b>3.6 Autres dettes à court terme</b>	31.12.2023	31.12.2022
Autres dettes à court termes envers organismes publics	94'382.60	98'843.30
Autres dettes à court termes envers tiers	0.00	206'446.40
<b>Total</b>	<b>94'382.60</b>	<b>305'289.70</b>
<b>3.7 Autres dettes à long terme</b>	31.12.2023	31.12.2022
Capitals de fonds		
- Fonds pour des projets	246'727.89	354'401.12
- Intervention précoce personnes âgées 415	0.00	26'500.00
- Fonds Purzelbaum Canton de Zoug	4'464.45	4'464.45
- RGG Purzelbaum Family	41'000.00	50'000.00
- Herzsprung	0.00	14'390.00
- Herzsprung ERNA Fondation	0.00	15'487.45
- Herzsprung EBG pour cantons	68'555.00	79'215.00
- Asdecoeur Vaud	5'000.00	0.00
- Cours de jeux proches de la nature R. Federer	352'000.00	74'900.00
<b>Total</b>	<b>717'747.34</b>	<b>619'358.02</b>
<b>3.8 Provisions</b>	31.12.2023	31.12.2022
Provisions pour le devoir de restituer les lieux dans l'état originel	320'000.00	320'000.00
<b>Total</b>	<b>320'000.00</b>	<b>320'000.00</b>



## Annexe 2023

3.9 Charges de personnel	2023	2022
Charges salariales	-5'912'948.70	-5'774'079.70
Charges sociales	-1'456'858.60	-1'451'153.45
Autres charges de personnel	-181'555.60	-200'501.67
<b>Total</b>	<b>-7'551'362.90</b>	<b>-7'425'734.82</b>

3.10 Charges d'administration	2023	2022
Téléphone/fax	-30'958.14	-28'587.47
Taxes lettres	-20'902.91	-22'184.39
Frais du bureau	-48'842.64	-78'997.63
Reproductions	0.00	0.00
Cotisations	-5'544.56	-8'354.86
Compensation du conseil d'administration	-3'969.64	-3'300.00
Frais d'auditeur	-14'349.02	-8'070.01
Frais surveillance	-1'000.00	-1'000.00
Autres frais	-4'466.20	-7'345.02
<b>Total</b>	<b>-130'033.11</b>	<b>-157'839.38</b>

3.11 Charges financières	2023	2022
Frais bancaire	-8'051.57	-8'306.61
Intérêts	-54.70	0.00
Perte de change	-116'845.32	-237'140.77
<b>Total</b>	<b>-124'951.59</b>	<b>-245'447.38</b>

3.12 Produits financiers	2023	2022
Revenus bancaire	6'204.02	0.00
Revenus des titres	21'160.88	26'410.73
Gain de change	54'261.94	10'360.00
<b>Total</b>	<b>81'626.84</b>	<b>36'770.73</b>

## 4. Autres information

### 4.1 Nombre d'employés

Le nombre d'employés à plein temps en moyenne annuelle était entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue. Idem pour l'année précédente.

### 4.2 Contracts de location à long terme

Les engagements des contracts de location à long terme, qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois, présentent la structure d'échéance suivante:

	31.12.2023	31.12.2022
anticiper jusqu'à 1 an	0.00	0.00
anticiper plus de 1 an	73'783.60	73'783.60
Nach mehr als fünf Jahren fällige Mietverpflichtungen	18'445.90	92'229.50
<b>Total engagements des contracts de location à long terme</b>	<b>92'229.50</b>	<b>166'013.10</b>

## Annexe 2023

### 4.3 Obligations éventuelles

A la date du bilan, il n'existe pas de passifs éventuels. Idem pour l'année précédente.

### 4.4 Informations sur les positions exceptionnelles uniques ou hors période

	2023	2022
Produits exceptionnels		
- résolution partielle du réserves de contributions de l'employeur	500'000.00	350'000.00

### 4.5 Evénements importants survenus après la date du bilan

Après la date de clôture et jusqu'à l'adoption des comptes annuels par le conseil d'administration, il n'y a eu aucun événement important susceptible d'affecter la valeur informative des comptes annuels et qui devrait être présenté à ce stade.

### 4.6 Stratégie investissements

Catégorie d'investissements	bande passante	31.12.2023		31.12.2022	
		%	CHF	%	CHF
Trésorerie et placement à terme	0 - 100	2'290'000.25	60.3	1'984'992.63	57.3
Obligations	0 - 70	508'889.93	13.4	526'629.47	15.2
Investissement alternatif	0 - 30	257'000.00	6.8	268'565.00	7.7
Actions	0 - 30	743'042.40	19.6	685'660.28	19.8
<b>Subtotal</b>		<b>3'798'932.58</b>	<b>100.0</b>	<b>3'465'847.38</b>	<b>100.0</b>
Créances résultants de prestations de services		450'327.75		503'561.30	
Autre créances à court terme		557'239.69		689'287.14	
Actifs de régularisation		1'022'535.42		1'135'816.51	
Garantie locative		20'985.00		20'925.94	
Immobilisation corporelles meubles		27'803.00		61'663.00	
Immobilisation incorporelles		9.00		6.00	
<b>Fortune entier</b>		<b>5'877'832.44</b>		<b>5'877'107.27</b>	

### 4.7 Investissements en devises étrangères

	31.12.2023	31.12.2022
Investissements en AUD	85'859.05	239'164.40
Investissements en USD	204'384.38	187'406.07
Investissements en EUR	72'008.52	86'834.22
Investissements autres	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>362'251.95</b>	<b>513'404.69</b>

### 4.8 Produit net d'investissements

	2023	2022
Produits financiers	81'626.84	36'770.73
Charges financières	-124'951.59	-245'447.38
<b>Total</b>	<b>-43'324.75</b>	<b>-208'676.65</b>

## Annexe 2023

---

<b>4.9 Performances d'investissements</b>	2023	2022
Fortune total au 01.01.	5'877'107.27	6'956'980.51
Fortune total au 31.12.	5'877'832.44	5'877'107.27
Fortune total moyen	5'877'469.86	6'417'043.89
Produit net d'investissements	-43'324.75	-208'676.65
<b>Performance en pourcentage de la fortune totale moyen</b>	<b>-0.74%</b>	<b>-3.25%</b>

<b>4.10 Explication du charges de gestion de fortune</b>	2023	2022
Commissions bancaire et prime dépôt	-8'051.57	-8'306.61
<b>Total charges de gestion de fortune</b>	<b>-8'051.57</b>	<b>-8'306.61</b>

### 4.11 Obligations de l'autorité de surveillance

L'autorité de surveillance a pris connaissance du rapport annuel 2022 le 14 Novembre 2023 sans conditions ni remarques.